



Colombia Productiva

PRODUCTIVIDAD • CALIDAD • VALOR AGREGADO

Somos su aliado para producir más,
con mejor calidad y mayor valor agregado.



El progreso
es de todos

Mincomercio



CONCEPTOS BÁSICOS

Santiago Plata - Colombia Productiva



LOGÍSTICA – PERSPECTIVA ABASTECIMIENTO

Camilo Bonilla– CENIT



LOGÍSTICA – PERSPECTIVA DISTRIBUCIÓN

Germán Lleras – Steer



LOGÍSTICA – PERSPECTIVA INDUSTRIAL

Jorge Rojas– Cemex Colombia



Colombia Productiva

PRODUCTIVIDAD • CALIDAD • VALOR AGREGADO

Somos su aliado para producir más,
con mejor calidad y mayor valor agregado.



El progreso
es de todos

Mincomercio

Colombia Productiva en el sector Comercio, Industria y Turismo



El progreso es de todos

Mincomercio

FORMULAR, ADOPTAR, DIRIGIR Y COORDINAR LAS POLÍTICAS EN MATERIA DE COMERCIO, INDUSTRIA Y TURISMO EN EL PAÍS.

innpuls
Colombia

Promueve el emprendimiento y la innovación para aumentar la competitividad.

EMPRESAS MÁS INNOVADORAS

Colombia Productiva
PRODUCTIVIDAD · CALIDAD · VALOR AGREGADO

Aliado para producir más, con mejor calidad y mayor valor agregado, y aprovechar los TLC.

EMPRESAS MÁS PRODUCTIVAS



PROCOLOMBIA
EXPORTACIONES TURISMO INVERSIÓN MARCA PAÍS

Ayuda a las empresas a exportar, y atrae inversión extranjera y viajeros internacionales.

EMPRESAS MÁS EXPORTADORAS

FIDUCOLDEX
Fiduciaria Colombiana de Comercio Exterior S.A.

BANCOLDEX
PROMUEVE EL DESARROLLO EMPRESARIAL

FNG
Fondo Nacional de Garantías S.A.

Ofrecen instrumentos financieros para el crecimiento empresarial del aparato productivo.

El progreso es de todos

Mincomercio

Trabajamos en productividad, calidad, encadenamientos y sofisticación para elevar la competitividad de la industria





LOGÍSTICA



CONTENIDO

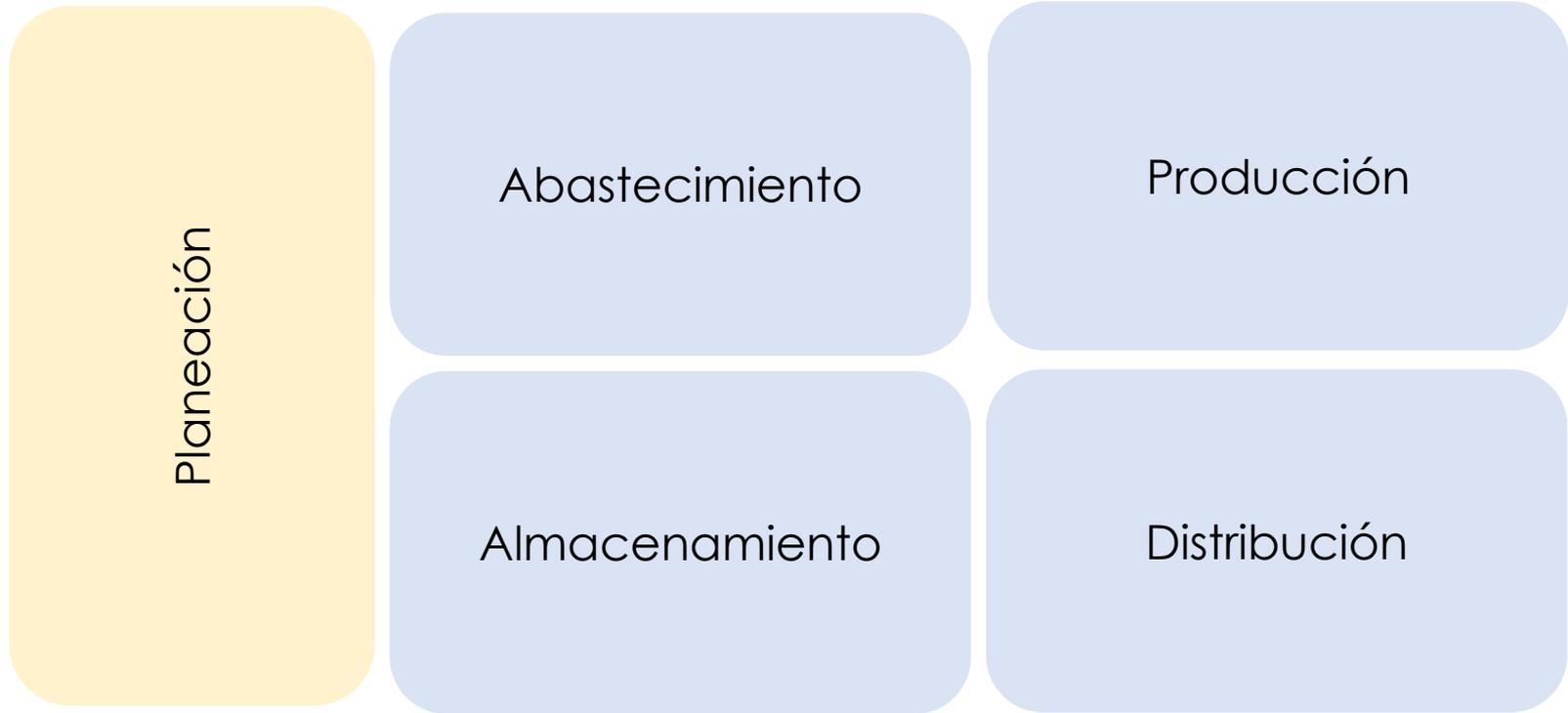
1. Objetivo de la logística.
2. Pasos para implementar proyectos logísticos.

Un programa de:



OBJETIVO DE LA LÍNEA LOGÍSTICA

Optimizar el flujo de información, materiales y dinero entre (Integración de):



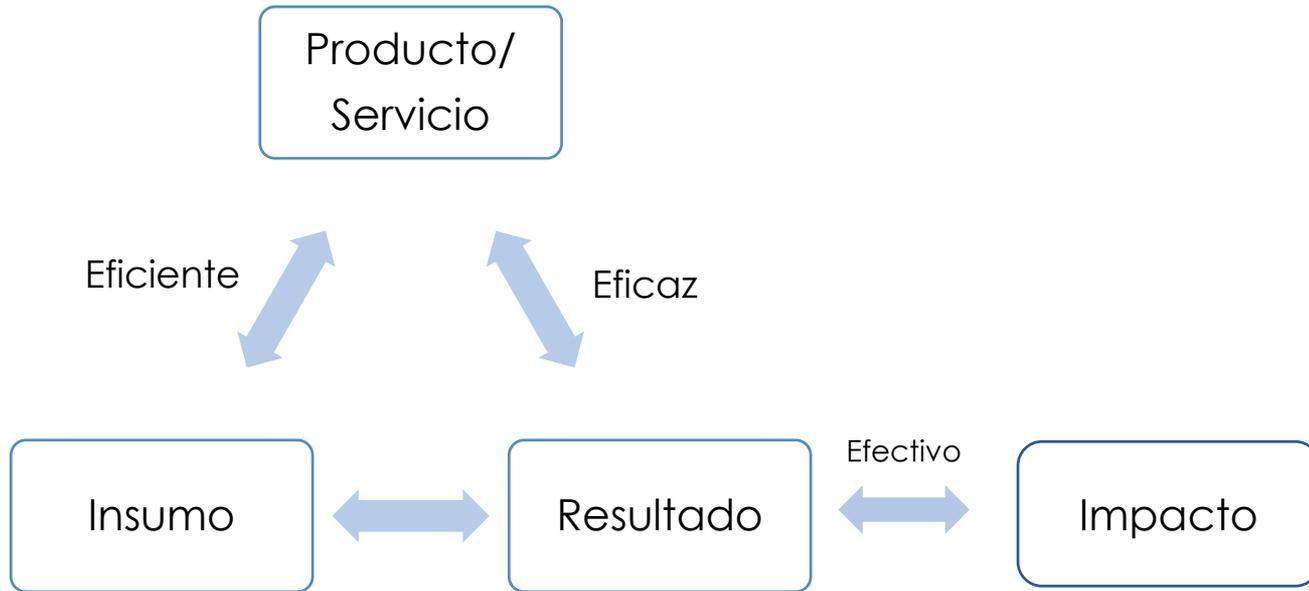
Un programa de:



Fuente: SCOR-SCC, 2020

OBJETIVO

En términos del concepto de productividad



1. Optimización de costos logísticos.

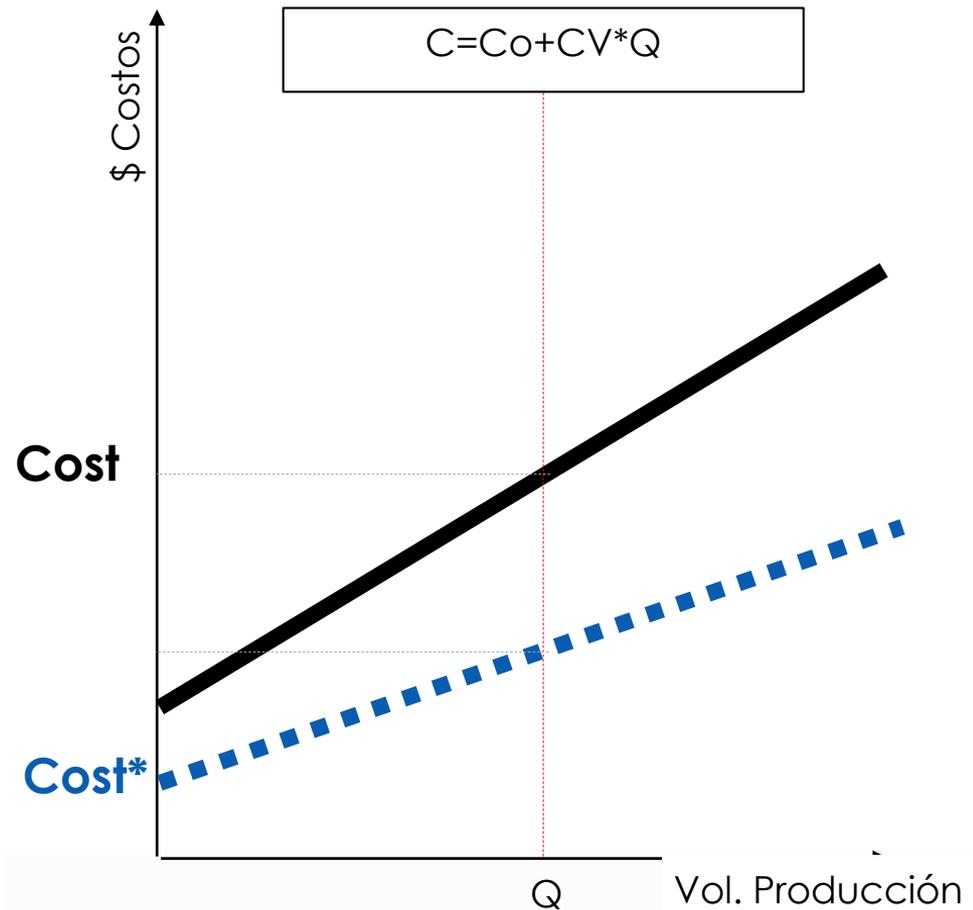
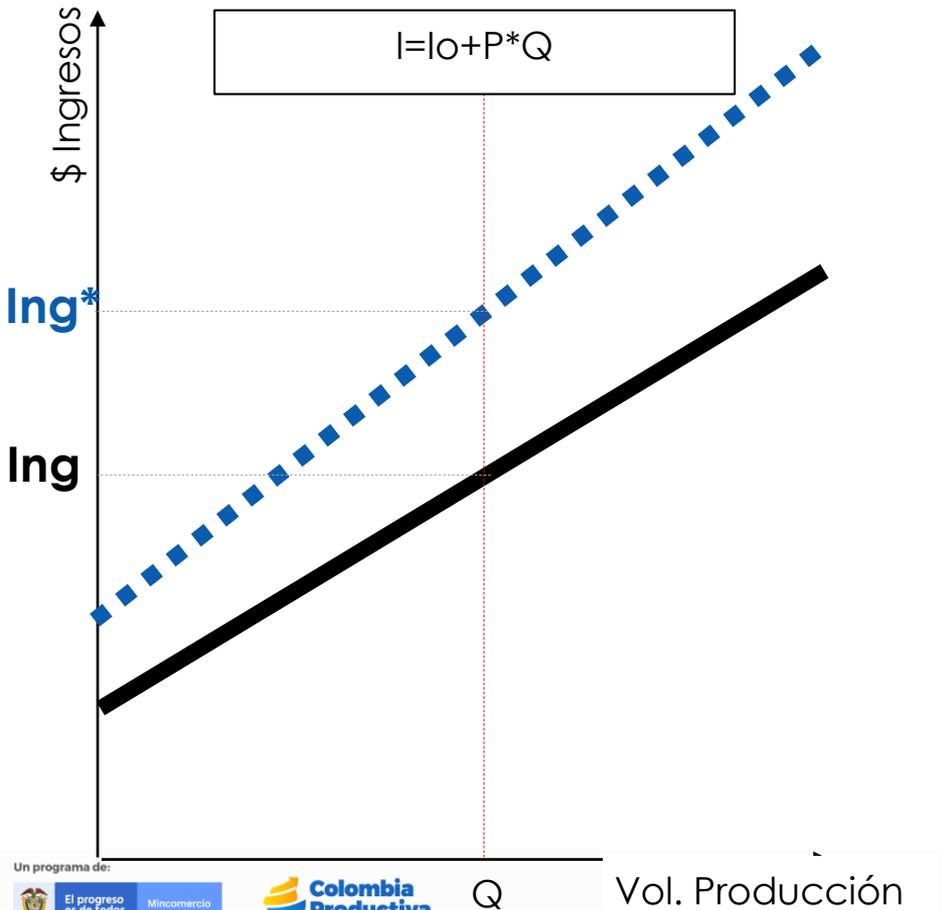
2. Precisión en los tiempos de entrega.

3. Calidad en la entrega:

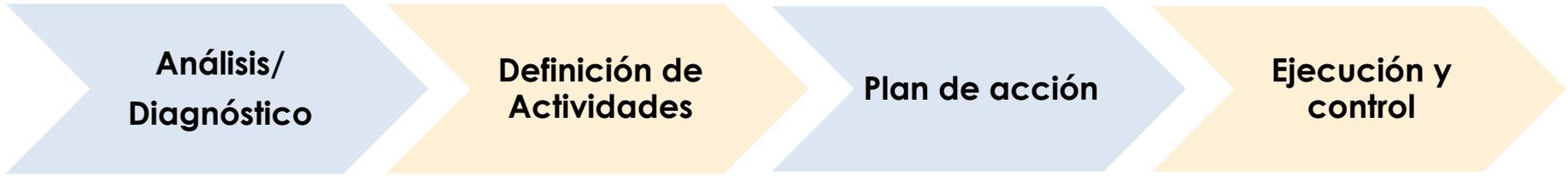
- Sin daños.
- Completo en cantidad.
- A tiempo.

OBJETIVO

En términos del concepto de productividad



PASOS PARA IMPLEMENTAR PROYECTOS LOGÍSTICOS



Un programa de:



Fuente: CSSC, 2018

PASOS PARA IMPLEMENTAR PROYECTOS LOGÍSTICOS

1. Análisis/Diagnóstico

Verificar el desempeño actual de la cadena de suministro con base en el análisis de indicadores.

- Costo.
- Tiempo.
- Calidad.
- Tercerización.
- Uso de tecnologías e innovación.

EJEMPLO INDICADORES:

Costo logístico

El promedio del **costo logístico de las empresas del país, como porcentaje de las ventas, se ubica en 13,5%**, representado principalmente por los costos de almacenamiento

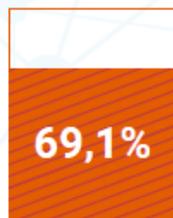
Costo logístico como porcentaje de las ventas



13,5 %

En la **ENL 2015** el costo logístico sobre las ventas fue de **14.97%***

Medición del costo logístico



69,1%

de las empresas miden el costo logístico

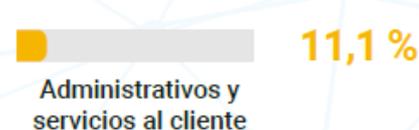
Componentes del costo logístico



Almacenamiento



Transporte



Administrativos y servicios al cliente



Otros costos

* Debido a la diferencia en la metodología de cálculo para el costo en 2015 y 2018, estos datos no son comparables, sin embargo se muestran a manera de contraste

Fuente: Encuesta Nacional Logística 2018

Un programa de:

EJEMPLO INDICADORES:

Pedido perfecto

El índice de pedido perfecto alcanza el **75,4 %** a nivel nacional

21,5 %

de las empresas
mide indicadores de
calidad en logística

Calculo del índice de pedido perfecto: corresponde a la multiplicación de las variables pedidos sin daños, pedidos completos en cantidad, pedidos a tiempos y entregas con documento perfecto. El valor corresponde a la probabilidad de que un pedido sea entregado de forma perfecta

Fuente: Encuesta Nacional Logística 2018



Nacional

Pedidos sin daños	93,6%
Pedidos completos en cantidad	94,7%
Pedidos con documentación perfecta	94,1%
Pedidos a tiempo	90,4%
Pedido perfecto	75,4%

2. Definición de actividades

Para optimizar:

- Pronóstico y planeación de la demanda.
- Procedimientos de abastecimiento.
- Distribución de CEDIS (Matrices origen destino).
- Manejo de almacenes - Gestión de Inventario. Control, manejo, disposición y picking.
- Distribución (Selección modal, dim. flota y ruteo).
- Tercerización (outsourcing).
- Implementación de tecnología de planeación y control (ERP, MPS, MRP, DRP WMS, RFID TMS)*.
- Políticas y procedimientos de la cadena de abastecimiento.

2. Definición de actividades

Dichas actividades se deben priorizar considerando:

- VSM (Proceso, oficina o empresa).
- Análisis Pareto.
- Análisis Multicriterio.
- Análisis Costo Beneficio (VPN, TIR).
- Análisis Costo Efectividad (Comparación de Costos).

DEFINICIÓN DE ACTIVIDADES:

Buenas prácticas

- Potencial de ahorro a bajo costo.

Optimización de procesos

- Incrementa eficiencia y eficacia del proceso ,minimiza costos, pero requiere pilotos.

Sofisticación

- Incrementa eficiencia y eficacia del proceso ,minimiza costos.
- Modificación de infraestructura existente.
- Requiere inversiones de capital.

PASOS PARA IMPLEMENTAR PROYECTOS LOGÍSTICOS

3. Plan de acción

- Alcance, cronograma, presupuesto, EDT (WBS), canales de comunicación y metas.

4. Ejecución y control

- Implementación del plan y medición del desempeño buscando mejora continua.

¿QUÉ PASA EN UN ENTORNO VUCA? – CENTRO DE LA DISCUSIÓN

(V) – Volátil; (U) – Incierto (C) – Complejo y (A) - Ambiguo

- ¿Cómo afrontar los cambios en las condiciones de oferta y demanda del mercado? ¿Cómo mantener el flujo de información y el flujo de caja?. ¿Organizaciones ágiles v.s Organizaciones tradicionales?
- Abastecimiento y distribución. ¿Just in time v.s Just in case? ¿Qué rol juega la logística colaborativa?
- ¿Cómo mantener la continuidad operativa cumpliendo protocolos de bioseguridad?

Considerando las restricciones de: **Costo – Tiempo - Calidad.**



GRACIAS

SANTIAGO PLATA MUÑOZ

santiago.plata@colombiaproductiva.com
www.linkedin.com/in/santiagoplatamunoz

