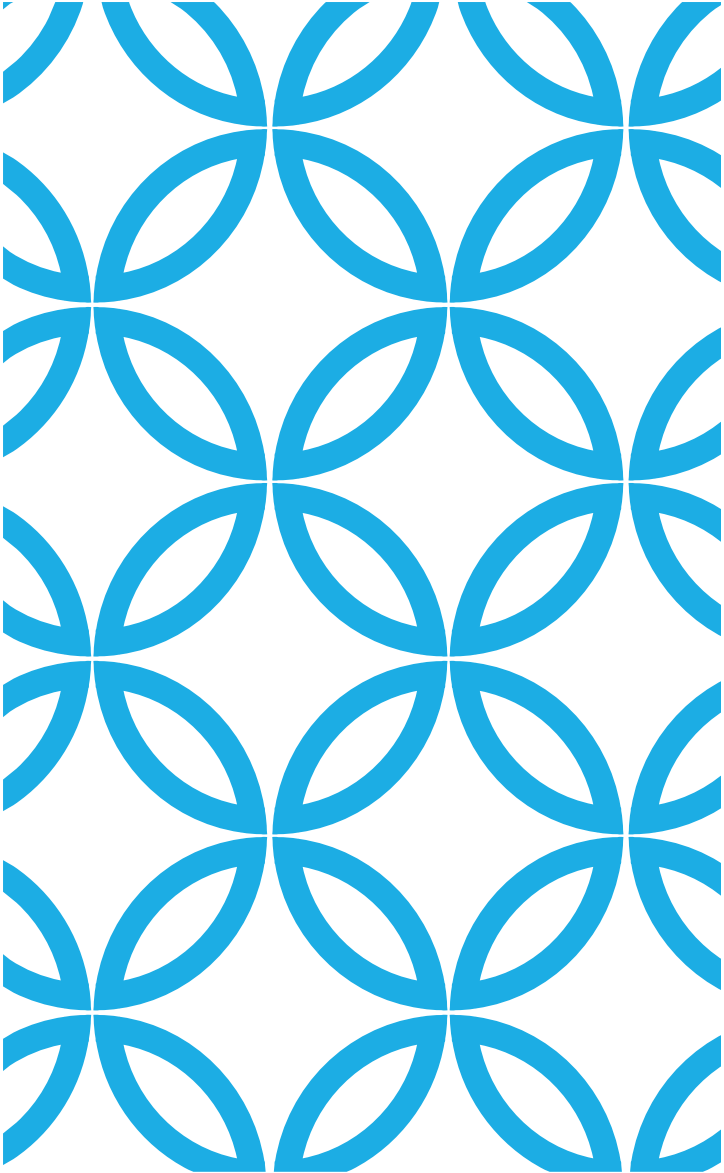


1, 2, 3 ABASTECIMIENTO Y PRODUCTIVIDAD

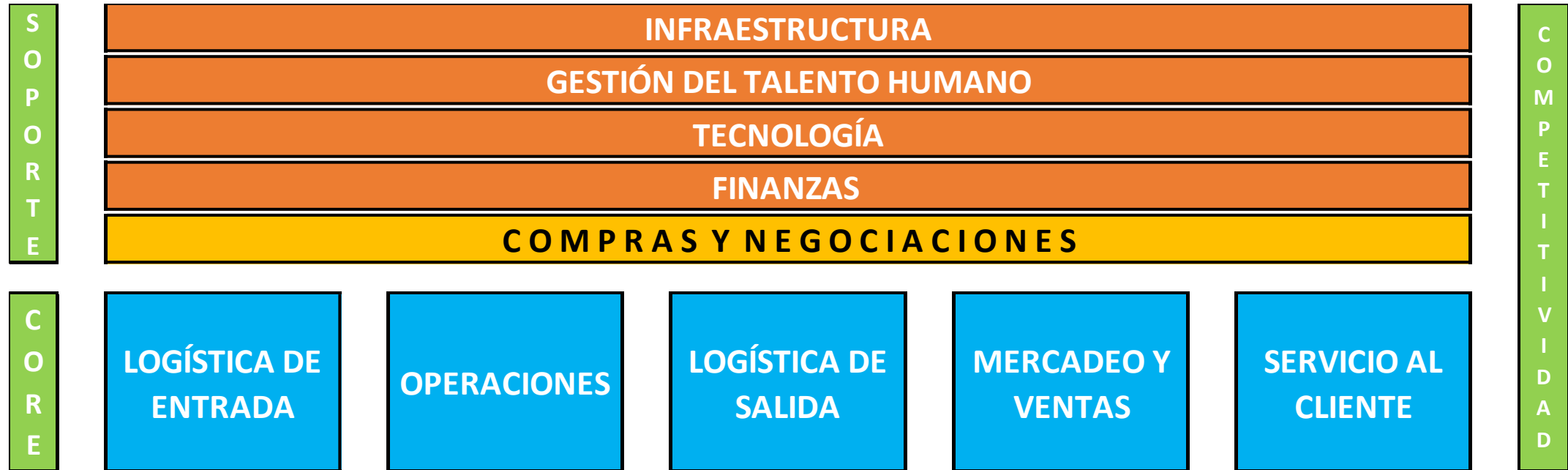
Camilo Bonilla Pinto



AGENDA

1. Abastecimiento en la Cadena de Valor.
2. El 1,2,3 “Escalonamiento para Llegar a Estadio Ideal”.
3. Contraposición de Teorías de Abastecimiento.
El dilema de la Centralización o Descentralización: Kraljic y Maverick
4. Conclusiones.

ABASTECIMIENTO EN LA CADENA DE VALOR



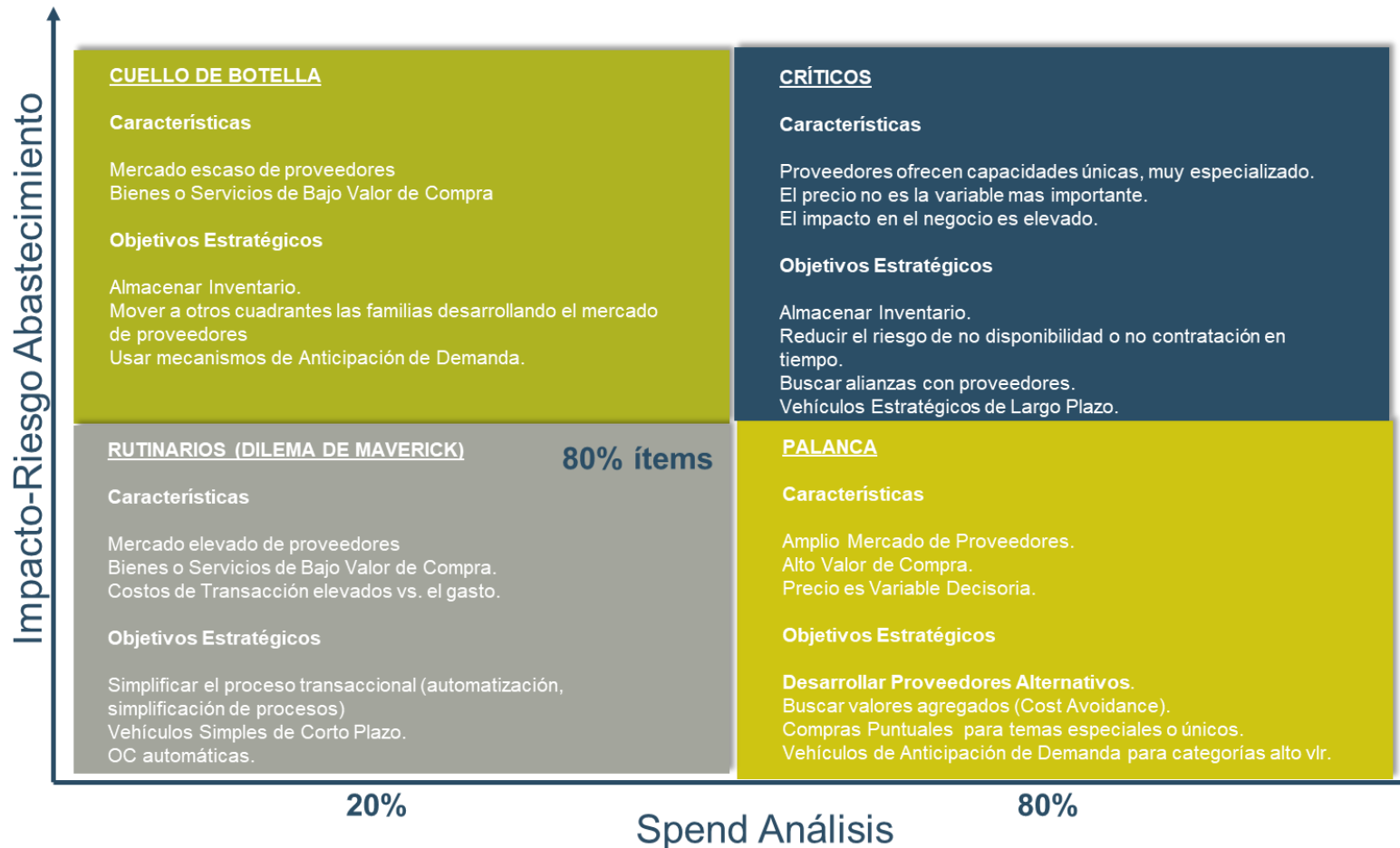
Michael Porter (1985) Ventaja Competitiva

- Estrategia en Disminución de Costos. (Covid-19). La gestión del costo por efectos operativos o de negociación tienen mayor impacto en la utilidad que gestión en la venta.
- Incremento en la calidad del producto/servicio final.
- Tiempos de Suministro a Cliente final, factor clave en el manejo de los modelos de inventarios (JIT, VMI, Outsourced).

EL 1,2,3 “ESCALONAMIENTO PARA LLEGAR A ESTADIO IDEAL”



EL DILEMA DE LA CENTRALIZACIÓN O DESCENTRALIZACIÓN: KRALJIC (1983) VS. MAVERICK (1870)



- Concentración en labores estratégicas que generan palanca en la competitividad.
- Entregar negociaciones que no agreguen valor a las áreas core o de soporte.
- No perder el control en procesos y procedimiento al entregar a otras áreas. (Error Típico).
- Automatizar los procesos operativos de generación de órdenes de compra y buscar la expediting proactivo.

CONCLUSIONES

- Abastecimiento es piedra angular en la estrategia de incremento de la productividad y de la competitividad en las organizaciones.
- Existen varios modelos de negociación, todos los modelos se deben ir adaptando a la realidad de las empresas y de la estrategia corporativa.
- La planeación centralizada garantiza el éxito de implementación de modelos de abastecimiento.
- Hay varios modelos de inventario que se gestionan con habilidad desde la negociación por sí misma y no hay una realidad descrita sobre cual es mejor o más conveniente en las organizaciones. Cada organización es un mundo.
- Ser prácticos a la hora de hacer una implementación de modelo de abastecimiento estratégico garantiza una rápida implementación y victorias tempranas en la implementación.
- No se debería saltar el 1,2,3, especialmente en lo que a tecnología respecta. De hacerlo es probable que no haya retorno de inversión o sea mucho más lento que en el modelo inicialmente planteado.