



# PROGRAMA DE GESTION INTEGRAL (PGI) NIVEL PLATAFORMA

## ***INFORME FINAL***

*Marzo de 2015*



ALCALDÍA MAYOR  
DE BOGOTÁ D.C.

SECRETARÍA DE DESARROLLO ECONÓMICO

**BOGOTÁ**  
HUMANANA



**ACICAM**

ASOCIACIÓN COLOMBIANA DE INDUSTRIALES  
DEL CALZADO, EL CUERO Y SUS MANUFACTURAS

# Resultado Nacional del Diagnóstico Técnico Operacional (DTO)



El rumbo, propósito y metas son consistentes, los factores de éxito claramente definidos y los integrantes tienen el compromiso de participar en la competitividad del sector.

Rumbo y metas compartidas por todos los eslabones, además de que dichas son medibles. Productos consistentes en calidad e innovación. Cuenta con alta tecnología y proyectos continuos de mejora de la eficiencia.

Entienden de manera general el rumbo y metas de la cadena. Existen esfuerzos para implementar mejoras. La calidad del producto es satisfactoria.

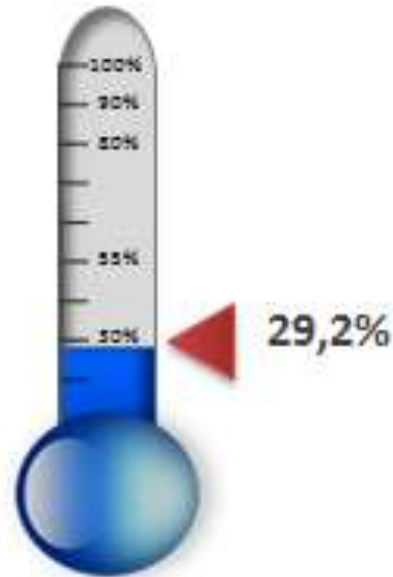
Consciencia informal del rumbo de la industrial. Los productos son inconsistentes en calidad. Industria reactiva. Consciencia de la necesidad de indicadores, pero no se han implementado

No cuentan con un entendimiento del rumbo de la industria. Ausencia de indicadores. No se cuenta con las habilidades requeridas para alcanzar un grado de eficiencia que permita fabricar productos con calidad

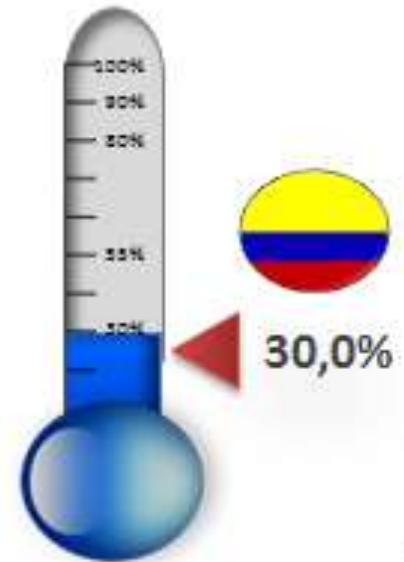
# Resultado Nacional del Diagnóstico Técnico Operacional (DTO)



*Calzado y Marroquinería*



*Cuero*



# **PROYECTO BANDERA**

## **OBJETIVO GENERAL DEL PGI**

---

**Elevar el nivel productivo y competitivo del sector cuero, calzado, marroquinería y prendas de vestir en cuero de Colombia, mediante la adopción de un modelo de gestión integral** alineado a las líneas estratégicas del Plan de Negocios, en los ejes de Fortalecimiento, Promoción e Innovación y de Capital Humano. **Este modelo deberá ajustarse a la problemática del sector, de tal manera que establezca el *modus operandi* de la transformación de las empresas de su actual transición entre “no enfocadas” y “conscientes”, en empresas “capaces”, “maduras” y de “talla mundial”**

# ***PGI – NIVEL PLATAFORMA OBJETIVOS INICIALES***

---

- Incrementar la productividad 10%.
- Reducción de costos 15%.
- Reducción de inventarios 15%.
- Incremento de producción 10%.
- Mejora servicio al cliente 8%.
- Mejoras en calidad de producto 15%.
- Mejoras en cumplimiento de pedidos 15%

# PROYECTO BANDERA

## FASES DEL PGI

### NIVEL PLATAFORMA



# PROYECTO BANDERA

## OBJETIVO DEL PGI – NIVEL PLATAFORMA

20 Empresas en Nivel Plataforma:  
mejoramiento de su nivel competitivo.

Bogotá, Cali y Bucaramanga

9 Consultores capacitados a nivel regional

Transferencia del Know How para nivel  
plataforma.



# **METODOLOGIA PGI – NIVEL PLATAFORMA**

---

- Consultoría personalizada en planta
- Transferencia de herramientas electrónicas.
- Intervención en: ventas, compras, producción, administración, diseño, calidad, recursos humanos, costos, planeación.

**Duración: 96 horas por empresas - 6 meses.**



# RECURSOS PGI – NIVEL PLATAFORMA

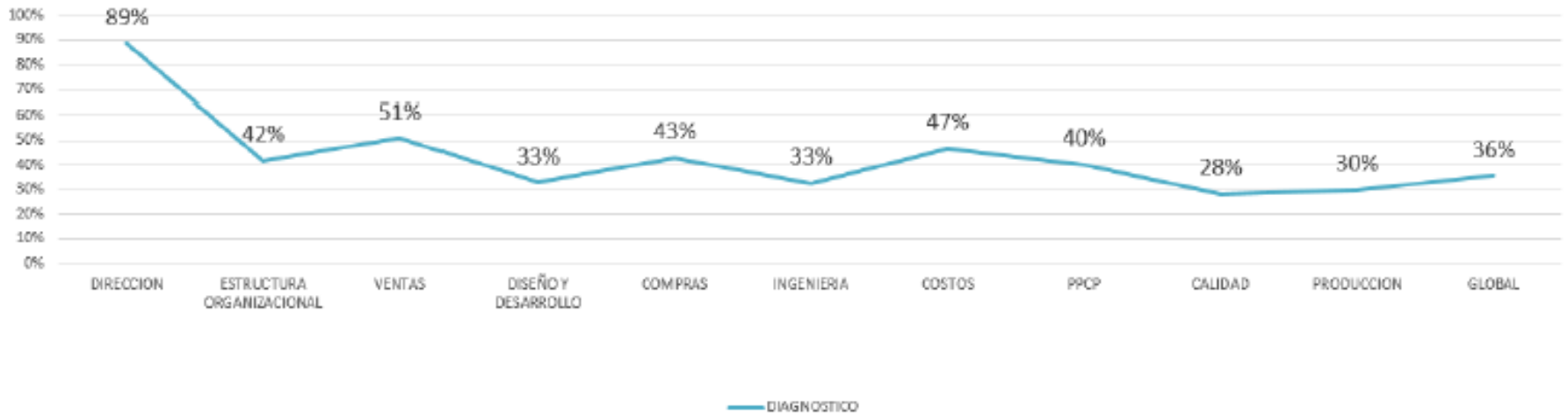
INSTITUCION	RECURSOS APORTADOS
INNPULSA – Convocatoria de encadenamientos productivos	\$ 622.678.800
Secretaria de Desarrollo Económico de Bogotá (SDDDB)	\$ 150.000.000
Empresarios	\$ 64.000.000
ACICAM	\$ 123.851.915
<b>TOTAL</b>	<b>\$ 960.530.715</b>

# AREAS TRABAJADAS DE MAYO IMPACTO



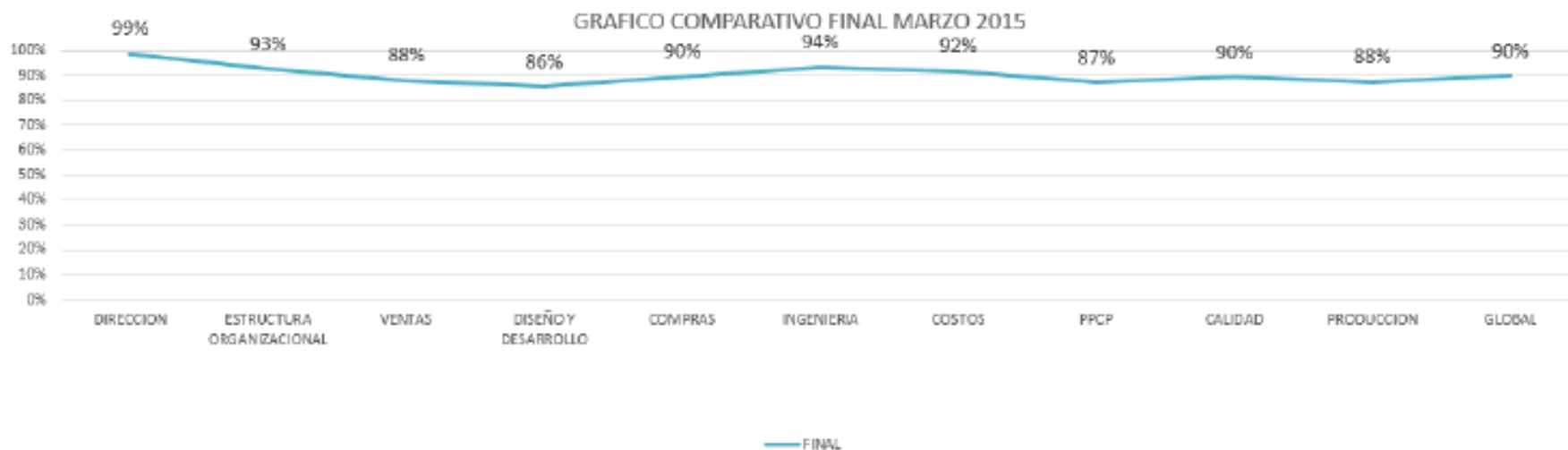
# DIAGNOSTICO – NIVEL PLATAFORMA

GRAFICO RESULTADOS DE DIAGNOSTICO



Resultado agregado 20 empresas por proceso

# RESULTADOS POR PROCESO



Resultado agregado 20 empresas por proceso

# COMPARATIVO POR PROCESO



Diferencia en un **54 puntos** de evaluación global inicial a final

Resultado agregado 20 empresas por proceso

# RESULTADOS PGI – NIVEL PLATAFORMA

INDICADOR	PROMEDIO
Producción por día promedio en pares	27%
Inventario en pares en proceso	-32%
Ciclo de proceso en días	-35%
% de devoluciones	-9%
Ventas en pares promedio	22%
Costos de mano de obra en pesos	-6%
% de cumplimiento de entrega a tiempo	10%
% de reprocesos	-24%
% de producto no conforme	-50%

# RESULTADOS PGI – NIVEL PLATAFORMA

- ✓ Implementación de celdas de trabajo en el área de guarnición.
- ✓ Implementación de celdas de trabajo en el área de finalizaje.
- ✓ Determinación del precio de venta del producto.
- ✓ Sistema de indicadores estratégicos.
- ✓ Implementación de programaciones diarias de la producción.
- ✓ Implementación de avances de producción y reportes de producción



# RESULTADOS PGI – NIVEL PLATAFORMA

- ✓ Mejora en orden y limpieza dentro del área de producción.
- ✓ Implementación de fichas técnicas de producto
- ✓ Definición de la estructura de los puestos necesarios para la empresa
- ✓ Realización de distribución de planta
- ✓ Medición de la producción hora x hora
- ✓ Cálculo de capacidades de producción en guarnición
- ✓ Cálculo de consumos de cuero desde el costos del producto.

# RESULTADOS PGI – NIVEL PLATAFORMA

ANTES



DESPUÉS



# RESULTADOS PGI – NIVEL PLATAFORMA

ANTES



DESPUÉS



# RESULTADOS PGI – NIVEL PLATAFORMA

ANTES



DESPUÉS





# RESULTADOS PGI – NIVEL PLATAFORMA

ANTES



DESPUÉS



# RESULTADOS PGI – NIVEL PLATAFORMA

ANTES



DESPUÉS



# RESULTADOS PGI – NIVEL PLATAFORMA

ANTES



DESPUÉS





# RESULTADOS PGI – NIVEL PLATAFORMA

ANTES



DESPUÉS



# RESULTADOS PGI – NIVEL PLATAFORMA

ANTES



DESPUÉS



# ***PGI – NIVEL PLATAFORMA***

---

# **GRACIAS...**