

CONVENIO DE COOPERACIÓN 2014096- PROYECTO MEJORAMIENTO PRODUCTIVO Y DE CALIDAD



**Cluster de
Cuero, Calzado
y Marroquinería**

de Bogotá

El PTP - Diagnóstico y Plan de Negocios Indica que:

- *“...el nivel competitivo del sector de calzado y marroquinería es de 29,2 puntos sobre 100 (...nivel de No-Enfocado...)”*
- *Adoptar Modelo de Gestión referente internacional (Mexican Shoes)*
- *Mayoría de empresas no alcanzan la base para este modelo*

El Clúster:

- Identificó necesidad de fortalecer capacidades de gestión de las operaciones como base para el mejoramiento productivo y de calidad.
- Desarrolló experiencia mediante la implementación de un programa con base en metodología de la Corporación Industrial Minuto de Dios.

PTP y Clúster:

- Revisan lineamientos de ambas iniciativas Mexican Shoes - CIMD
- Identifican concordancia
- Deciden tomar experiencia del Clúster como fase nivelatoria
- MINCIT acuerda con empresarios desarrollar esta “Fase Cero” en Bogotá

Equipo consultor



Corporación Industrial Minuto de Dios

Costo del proyecto

\$500 millones de pesos

- Programa de Transformación Productiva (PTP)- 50%
- Clúster de Cuero, Calzado y Marroquinería- 40%
- Empresas - 10%

El aporte por empresa es de \$2.000.000 c/u.

Criterios de selección

Convocatoria pública orientada a 25 PYMES de calzado y marroquinería pertenecientes al Clúster de Cuero, Calzado y Marroquinería de Bogotá , con previa verificación de:

- Infraestructura: Capacidad propia de producción o producción externa controlada. Licencia de Office en al menos un computador
- Disponibilidad de tiempo del Gerente, supervisor o jefe de producción con formación y/o experiencia demostrada en manufactura.
- Estabilidad financiera, rentabilidad neta positiva en el último período y dos años mínimo de haber sido creada.

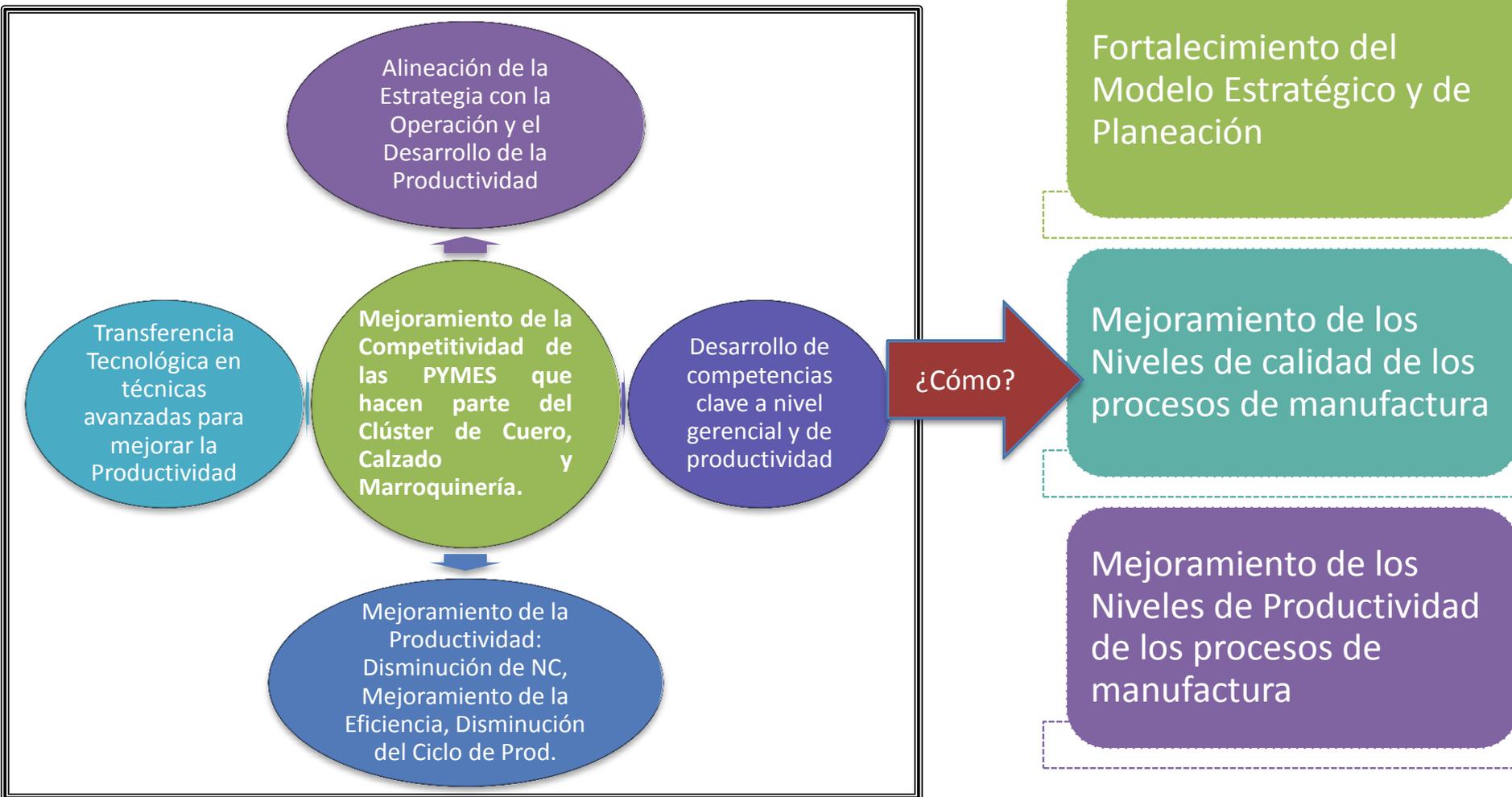
Clasificación de empresas según Ley 905 de 2004

		<u>SMMLV</u>	<u>\$ 644.350</u>
	Trabajadores	Activos	Total
Micro	Menos de 10	Hasta 500	Hasta \$ 322.175.000
Pequeña	10 - 50	501	\$ 322.819.350
		5000	\$ 3.221.750.000
Mediana	51 - 200	5001	\$ 3.222.394.350
		30000	\$ 19.330.500.000
Grande	Más de 200	300001	Más de \$ 193.305.644.350

Contenido...

1. Mapa conceptual y de Intervención del Proyecto
2. Productos finales por cada etapa del proyecto
3. Duración, participantes y Beneficios esperados del proyecto
4. Cronograma general

Mapa Conceptual del Proyecto y de Modelo de Intervención





- Análisis interno de los estándares de competencia.
- Análisis de indicadores clave – Evaluación de la gestión actual de la Organización
- Ruta de Soluciones y Plan de acción para el mejoramiento de la Productividad

Plan de mejoramiento de la Calidad y Productividad

Plan Estratégico hacia la Productividad

- Estrategia Global de la Organización alineada con el Modelo de Productividad
- Propuesta de valor que se implementará en la Organización
- Cuadro de mando integral primer nivel para medir el desempeño de la Organización: Objetivos, Indicadores y Metas

- Iniciativas estratégicas para lograr las metas de desempeño de la Organización.

Plan de despliegue de la Estrategia Organizacional



- 2 Líderes por cada PYME capacitado y certificado en las técnicas de calidad aplicada a los procesos de manufactura.

Personal Líder
certificado en la
Capacitación en Calidad

Manual de Calidad
de Producto

- Políticas y normas de Calidad
- Fichas Técnicas
- Estándares y Especificaciones de Calidad
- Procedimientos de control y mejora

- Calidad Volante.
- Inspección Final.
- Auditoría.

Sistemas y Controles de
Calidad implementados

Capacitación en técnicas de Productividad

- 2 Líderes por cada PYME

Mejores procesos de Planeación y Programación

- Alineación proceso comercial con la producción

Modelo Organizacional hacia la Productividad

- Mapa de procesos y Estructura alineada con el Desarrollo de la Productividad

Sistema de Control de la Productividad

- Balanceo, Controles de Piso y Administración Visual implementada en planta

Medición y mejora de la Productividad

- Indicadores de Productividad: Eficiencia en estándar, Grado de marcha y Nivel de asistencia implementados

Seguimiento para el desarrollo de la Productividad

- Acompañamiento a líderes y equipo de trabajo en el mejoramiento de la eficiencia de planta y ciclo de producción

- 2 Líderes por cada PYME capacitados y certificados en las técnicas de productividad aplicada a los procesos de manufactura.

Personal Líder certificado en la Capacitación de Productividad

Modelo Organizacional hacia la Productividad

- Mapa de Flujo de valor y procesos
- Estructura Organizacional alineada con la Estrategia hacia la Productividad
- Mejores procesos de planeación y programación implementados

- Balanceo y Control de Trabajo en proceso
- Controles bi-horarios
- Tableros de control
- Administración visual de la productividad

Sistemas y Controles de Productividad implementados



Duración

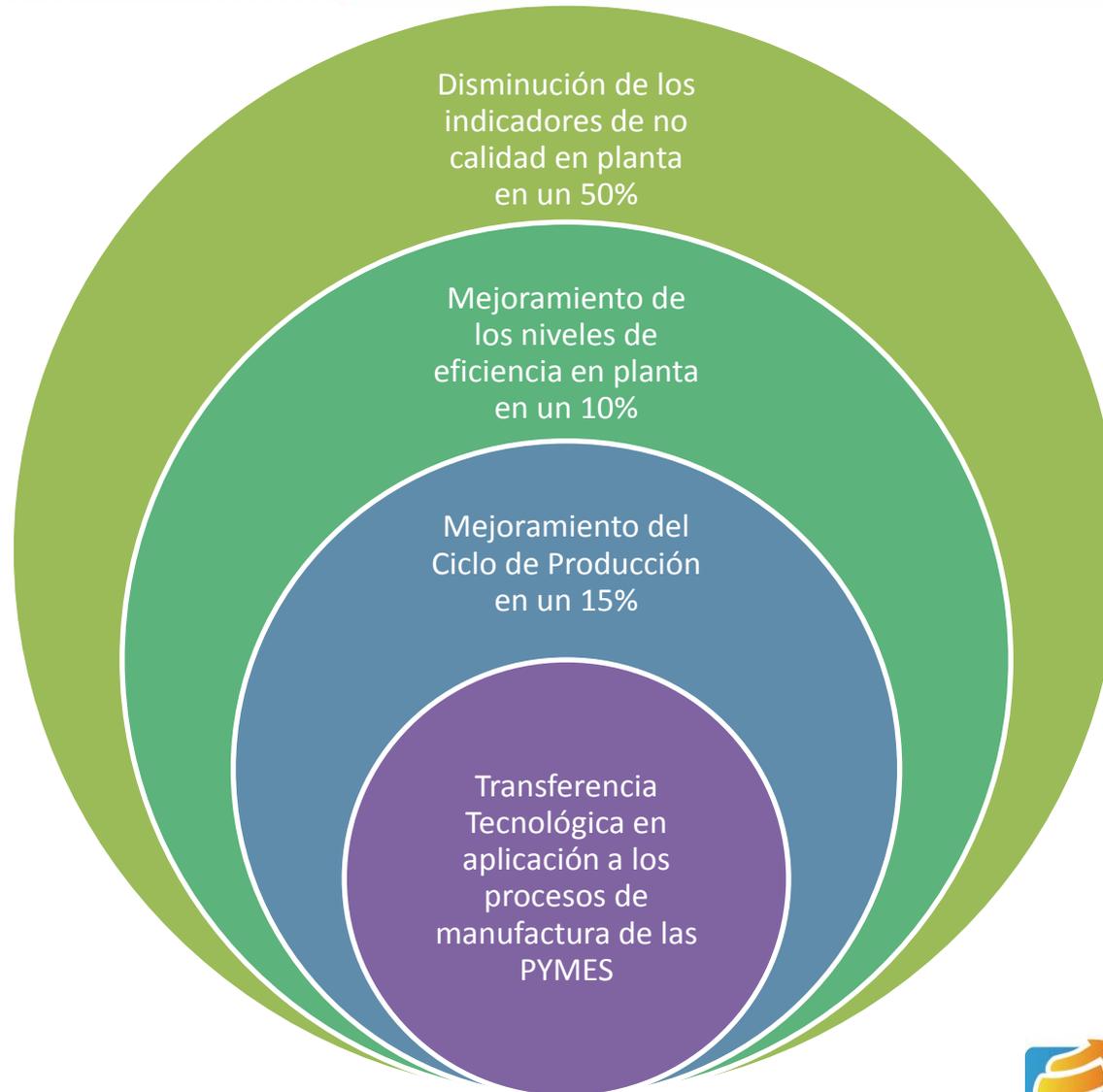
- (28 semanas)
- 136 horas de Consultoría
- 80 horas de Formación por PYME



Participantes

- 1 Director Técnico del Proyecto (Experto metodológico)
- 1 Consultor de implementación Productividad por cada 8 PYMES
- 1 Consultor de Desarrollo

Beneficios e impactos:



Cronograma general del Proyecto

Resultado	Mes 1	Mes 2	Mes 3	Mes 4	Mes 5	Mes 6	Mes 7	Mes 8	Mes 9
Resultado 1: Fortalecimiento del Modelo Estratégico y de Planeación	X	X							
Diplomado Soluciones avanzadas para la Productividad (Calidad y Productividad) 80 horas.	X	X	X	X	X				
Resultado No.2. Mejoramiento de los Niveles de calidad de los procesos de manufactura		X	X	X					
Resultado No.3. Mejoramiento de los Niveles de Productividad de los procesos de manufactura				X	X	X	X	X	X