



## Soluciones por la Reindustrialización Propuesta Metodológica de Lanzamiento y Seguimiento

En el marco de las apuestas productivas definidas por la Política de Reindustrialización, una vez construidas las matrices para cada iniciativa sectorial (medicamentos de síntesis química, biológicos, dispositivos médicos, cannabis-cáñamo y astilleros), se inicia el lanzamiento y seguimiento de su ejecución y la generación de los reportes de resultados.

### 1. Lanzamientos

Aclaraciones iniciales relevantes para la primera sesión:

- Cada iniciativa sectorial tendrá su propio funcionamiento. Por lo tanto, la metodología que se presenta en el documento será de carácter general, abarcando los aspectos más relevantes para el éxito del funcionamiento del instrumento Soluciones por la Reindustrialización.
- Las iniciativas sectoriales y sus matrices son flexibles y dinámicas, por lo que podrán presentarse ajustes durante su desarrollo.

Propuesta generalizada de minuto a minuto en lanzamientos:

1. Saludo Viceministra de Desarrollo Empresarial resaltando la importancia de este instrumento.
2. Presentación del instrumento por parte del Gerente General de Colombia Productiva. Aquí, entre otras, se informa sobre el micrositio destinado a Soluciones por la Reindustrialización y, de manera general, la metodología de trabajo que se propone.
3. Presentación de las barreras, brechas, cuellos de botella y soluciones priorizadas por el líder técnico de Colombia Productiva a cargo de cada iniciativa sectorial, destacando la priorización de las actividades, la hoja de ruta y el cronograma para atender las necesidades identificadas.
4. Espacio de discusión público-privada: espacio para abordar barreras relevantes que podrían haber faltado en la matriz y su propuesta de solución. Asimismo, en

este espacio se podrá validar si la priorización realizada está acorde a las necesidades para el sector específico, tanto por el sector público como privado.

5. Cierre y pasos a seguir por parte del Gerente General de Colombia Productiva: en este espacio, adicional a los agradecimientos por la participación de los actores relevantes, se enfatizará en la relevancia del instrumento, sus actores, el seguimiento y reportes propuestos Soluciones por la Reindustrialización y la relevancia del equipo de alto nivel para solucionar alertas que se vayan identificando sobre el cumplimiento de las acciones. Así mismo, y de acuerdo con la dinámica de la reunión de cada iniciativa sectorial, se coordinará la fecha de una próxima reunión con los actores relevantes.

Nota: En relación con las fechas de las acciones, esta especificación no se incluiría en la presentación, pero si se abordará el mensaje en la reunión que será fruto de una construcción conjunta y se incluirá en el cronograma cómo se avanzará en esta definición de fechas.

### Reportes Periódicos

- Los últimos 5 días de cada mes, los líderes técnicos registrarán el avance cuantitativo y cualitativo de las acciones en la sección de seguimiento de la matriz de acuerdo con la información reportada por las entidades responsables.
- Se deberán registrar las alertas para aquellas acciones que cumplan 1 mes de vencidas. Así mismo, se registrarán alertas cuando una Entidad responsable de la ejecución de acciones no responda a los acercamientos de Colombia Productiva, con la finalidad de elevar estas alertas, en un principio a la Viceministra de Desarrollo Empresarial y/o Ministro de Comercio, Industria y Turismo, y en un segundo momento, si es necesario, a otros miembros del equipo de alto nivel.
- Desde planeación de Colombia Productiva se enviarán alertas a los líderes técnicos de las acciones que están próximas a vencer (15 días antes del vencimiento).
- Aquellos logros relevantes, deberán ser reportados según la priorización que cada líder técnico asigne, para ello, deberá informar la necesidad de reportar el logro en la sección de seguimiento de la matriz.

Planeación de Colombia Productiva generará un reporte de logros para cada iniciativa sectorial, y se publicará en el sitio web del instrumento de manera

bimensual, con el fin de recolectar logros significativos. Del mismo modo, se remitirá el reporte al Viceministerio de Desarrollo Empresarial.

### **Seguimiento entrada y salida de acciones**

En las reuniones de seguimiento (internas) convocadas por la Gerencia General de Colombia Productiva para Soluciones para la Reindustrialización, se revisarán los avances y alertas de cada matriz.

- De manera periódica (según el desarrollo de cada iniciativa sectorial), con un cumplimiento representativo de acciones o alertas relevantes, se convocará a reunión a los actores públicos y privados para mostrar los avances.
- En este espacio, se podrán llevar nuevas acciones validadas por los responsables de su ejecución para socializarlas con los demás actores, de acuerdo con necesidades del sector (en máximo dos reuniones de logros). Posterior a estas reuniones, y en caso de incorporarse nuevas acciones, se publicará actualización de la matriz en el sitio web del instrumento. En caso de identificar un cuello de botella relevante para la mayoría de los actores, se agregará la barrera con su respectiva solución y, posteriormente, Colombia Productiva realizará el acercamiento con la entidad responsable de su ejecución para validarla.
- Cuando se tengan 1 o más acciones sin cumplir, con periodo de vencimiento superior a 2 meses, el líder técnico y la Gerencia General de Colombia Productiva gestionarán una Solución de alto nivel para identificar y ejecutar medidas para lograr el cumplimiento de aquellos compromisos vencidos.
- Una vez surtida esta instancia, si persiste el incumplimiento, se da salida a la respectiva acción y se informa en la reunión de logros con actores más próxima.

### **Apertura y cierre de iniciativas sectoriales para la reindustrialización**

- Cierres: Cumplido el 100% de las acciones de una matriz, o cumplidos 18 meses en ejecución de la matriz de Soluciones, se cerrará y se publicará el informe de cierre con los logros alcanzados y/o desafíos.
- Aperturas: En las reuniones de seguimiento (internas) que convoca la Gerencia General de Colombia Productiva, se revisará la pertinencia de iniciar una nueva matriz de Soluciones (priorizando las enunciadas para la Fase II). En caso de identificarse la oportunidad de iniciar una nueva iniciativa sectorial, se validará con MinCIT. Del mismo modo, si el MinCIT ve prioritario iniciar una nueva

iniciativa sectorial, informará a Colombia Productiva para iniciar la construcción de la matriz.

### **Formalización Equipo de Alto Nivel**

Con el fin de contar con un Equipo de Alto Nivel comprometido con el instrumento de Soluciones por la Reindustrialización, que contribuya mediante su capacidad de decisión a la solución de barreras complejas o problemas que frenan el normal desarrollo de las iniciativas sectoriales, e impulse la convocatoria de las reuniones que se deban realizar según la evolución de cada iniciativa, se formalizará su participación. Para esto, los líderes técnicos de Colombia Productiva identificarán aquellos actores de Alto Nivel que son necesarios para el éxito de cada iniciativa sectorial, y desde el Viceministerio de Desarrollo Empresarial se les enviará una invitación a participar como Equipo de Alto Nivel en cada iniciativa sectorial.

Es importante aclarar que el Equipo de Alto Nivel no tendrá una periodicidad fija de reuniones, será más la garantía de tenerlos presentes y activos en los espacios que se identifiquen como necesarios para cada iniciativa sectorial, y para gestionar con ellos, las alertas que se puedan presentar en el cumplimiento de acciones.